上海市职工帮困基金会 项目管理制度

第一章 总 则

第一条 为了规范上海市职工帮困基金会（以下简称“基金会”）项目的管理，确保项目运行合法、合规、合理，提高项目管理效益，更好实现预期目标，维护基金会、捐赠方和受益方合法权益，根据《中华人民共和国慈善法》《基金会管理条例》《上海市慈善条例》和《上海市职工帮困基金会章程》等法律法规及相关规定，制定本基金会项目管理制度（以下简称本制度）。

第二条 本制度适用于使用基金会的资助资金，专门为各类弱势和遇到困难的职工群体提供常态化困难帮扶和送温暖项目的管理。

第三条 本制度包括对项目立项、项目实施、项目资金、项目评估、项目信息的管理。

第二章 项目立项管理

第四条 项目的立项与管理须遵循“择优支持、公正合理、平等竞争、激励创新”的原则，符合《基金会章程》的有关规定，紧扣基金会宗旨，综合考虑项目的公益性、可行性、实效性、持续性。

第五条 项目立项需提交《项目立项报告》，内容包括：项目背景、社会意义、前期调研、可行性分析（包括是否符

合基金会宗旨)、实施计划(实施目标、内容、进度及预算)、评估方法等。

第六条 所有项目均需经过基金会理事会审议,理事长批准,有些专业类项目还需经专家委员会评估,经批准的项目可进入实施阶段。

第七条 实行项目责任管理制度,配有专人负责,行使项目管理职责。

第三章 项目实施管理

第八条 推行项目负责人制度,对项目实施进行全过程监管,负责整个项目的日常管理、检查验收、定期汇报,确保项目按计划有序推进、资金流转按预算执行、项目效果按绩效输出。

第九条 组织制订项目年度计划及预算,报基金会理事会批准,项目年度计划应当作为年度内项目执行的基础,但不因此而限制项目的实施与发展。如果在实施过程中出现新的项目机会或项目关键因素发生重大变化,在充分论证的基础上可适度对年度计划进行调整,并报理事会批准。

第十条 项目执行需制定统一的项目管理手册,按照标准组织项目的实施、督导与评估,保证项目顺利执行。

第十一条 定期组织召开项目阶段性工作总结,及时向基金会理事会汇报项目实施进展及绩效完成情况。

第十二条 项目参与方须严格遵守相关保密规定,不得擅自复制、泄露或以任何形式剽窃项目研究内容,不得泄露评

议及评审过程中的情况和未经批准公示的评审结果。

第四章 项目资金管理

第十三条 基金会对项目资金实行预算制管理。由项目负责人根据项目合作协议及批准的项目立项报告、实施方案和年度计划，编制年度项目经费预算，经基金会理事会审议批准后执行。

第十四条 基金会依据项目合作协议条款、经费预算、项目进度、检查与验收结果，向项目实施单位拨付项目资金，项目实施单位向基金会提供合法有效的票据。

第十五条 项目实施单位按预算对项目资金实行报账制管理。每笔开支必须经项目负责人审核，理事长批准后方可报销，确保项目资金的合法、合理、规范、高效使用。

第十六条 基金会秘书处应会同财务管理部对项目负责人及项目实施单位的执行情况与资金使用情况进行检查、监督和审计，并向理事会汇报项目阶段性或项目结项财务报告。

第十七条 申请拨款前，项目负责人或项目实施单位须提交项目阶段性或项目结项绩效评估报告，基金会秘书处会同财务管理部审查无误后，报理事长审批，方可拨款。

第十八条 项目资金的管理和使用应接受上级财政部门、业务主管部门、登记机关和基金会监事会的检查与监督，项目负责人应积极配合并提供有关材料。

第五章 项目评估管理

第十九条 项目负责人定期提交项目报告，由基金会秘书

处（或者专家委员会）依据实际情况进行检查验收，报理事会审议批准，评估项目执行进展情况。

第二十条 项目执行中期，经过基金会秘书处（或者专家委员会）中期检查，报理事会审议批准后，按照秘书处（或者专家委员会）提出的调整或整改意见进行改进，以取得更好的项目效果。

第二十一条 项目实施过程中及结束后，可由基金会秘书处（或者专家委员会）对实施的项目进行评估验收，根据标准分为优秀、合格、不合格等级，评估报告须报理事长批准。经评估验收项目为不合格的，造成严重损失或有其他违法违规行为的，除组织项目返工以达到合格外，还要依照相关法律法规追究项目负责人的责任。

第二十二条 项目结束阶段，经基金会秘书处（或者专家委员会）对项目进行终结检查评估后，形成项目总结与评价意见，总结项目优缺点，评价项目效果，指导后续项目的开展。

第二十三条 项目实施结束后，基金会项目发展和服务部须向基金会提出结项申请，并报理事长批准。所有项目文件由秘书处统一备案，并在基金会档案管理系统中备份。

第六章 项目信息管理

第二十四条 基金会对项目执行过程中的各种数据与信息实行制度化、平台化管理。

第二十五条 项目负责人及项目实施单位指定信息专员

负责项目的信息管理，信息专员接受基金会项目发展和服务部的领导和监督。信息专员负责确保项目数据的及时准确，对项目实施提供信息数据的支持，适时对项目数据信息进行分析并形成书面报告，上报基金会。

第二十六条 基金会项目发展和服务部根据项目实施情况，利用基金会官方网站、基金会公众号或其他媒体向社会公布项目进展及成效。

第七章 附 则

第二十七条 根据实际需要，基金会可参照本制度，制定具体项目的管理方法或实施细则。

第二十八条 本制度自上海市职工帮困基金会第七届理事会第五次会议审议通过之日起施行。

第二十九条 本制度的解释权归上海市职工帮困基金会秘书处。